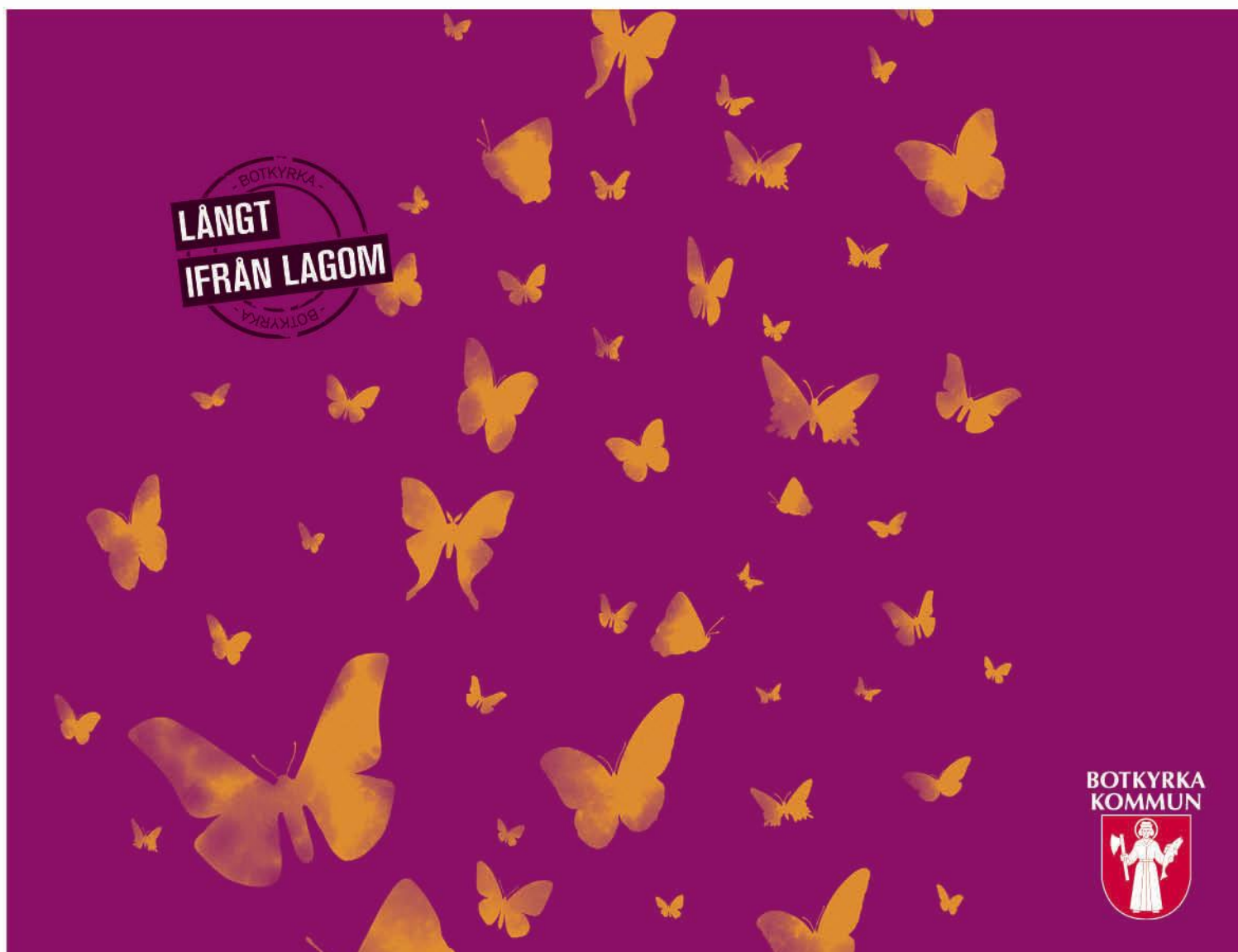


**DET HÄR ÄR
BOTKYRKA**

Verksamhetsplan 2021

Konst och bibliotek

Kultur- och fritidsförvaltningen



Botkyrka kommuns vision

Framtidens Botkyrka är en inspirerande plats full av möjligheter. Genom kontraster, kreativitet och nyfikenhet skapar vi de bästa förutsättningarna för en hållbar framtid.

Kultur- och fritidsförvaltningens ansvar och uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden har till uppgift att främja kulturlivet och fritidsverksamheten i kommunen. Barn, unga och äldre i Botkyrka ska ha särskild möjlighet till en varierad fritid som de kan påverka. Verksamheterna ska stärka ungas trygghet, självständighet och positiva utveckling. Verksamheterna ska uppmuntra till att pröva nya saker och ge goda möjligheter till fysiska, sociala och kulturella utmaningar. Barn och ungdomar ska vara stolta över att bo i Botkyrka.

Värdegrund

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet utgår ifrån alla människors lika värde och grundläggande behov av utveckling, kultur, fysisk aktivitet, upplevelser, kunskap, hälsa, möten och av att vara delaktig. Botkyrka kommuns värdegrund¹ bygger på grundlagar och lagar som beskriver den gemensamma grund som samhället vilar på. Värdegrunden utgår från demokratiska principer och värnar om alla människors lika värde, rättvisa, jämlikhet och mänskliga rättigheter. Hos oss är mångfald norm och vi värdesätter alla oavsett kön, ålder, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnicitet, trosuppfattning, och funktionsnedsättning. Vi tror på öppenhet och transparens och att allmänheten ska ha god insyn i och kunna utöva medborgerlig kontroll över kommunens agerande.

Vår ledstjärna och våra värdeord

I Botkyrka har vi medborgarens fokus. Allt vi gör ska bidra till platsen Botkyrka och de som lever och verkar här. Botkyrkabornas behov, rättigheter och förutsättningar leder oss i vårt uppdrag så att de får det de har rätt till. Här är Botkyrkaborna självklara medskapare i all utveckling.

Värdeord handlar om övergripande förhållningssätt som definierar vår organisationskultur och vägleder oss och vårt agerande i vardagen. Våra värdeord är:

- Öppna
- Ansvarstagande
- Modiga
- Energiska

Ett jämlikt Botkyrka

- Botkyrka ska vara en interkulturell plats som präglas av samarbeten och möten över grupp- och stadsdelsgränser, jämlika livschanser och social sammanhållning.
- I Botkyrka ska alla flickor, pojkar, kvinnor och män ha samma makt att forma sina

¹ Botkyrka kommuns värdegrund 2017-04-27

liv och samhället.

- I Botkyrka ska alla ha rätt till ett självständigt liv, egen sexualitet och integritet.
- Botkyrka ska vara lättillgängligt för alla – här blir en funktionsnedsättning inte till ett funktionshinder.
- Botkyrka ska vara en plats där alla invånare ska ha möjlighet till ett långt liv med god hälsa och välbefinnande²

² Strategi för ett jämlikt Botkyrka 2017-05-23

Verksamhet Konst och bibliotek

Sedan oktober 2019 ingår biblioteken och Botkyrka konsthall i samma verksamhetsområde. Konsthall och bibliotek sammanbor i gemensamma lokaler i Fittja, med flera gemensamma ytor att samverka på, och skapa ett angeläget innehåll för invånarna. I Tumba bibliotek ligger Xet-museet. Litteratur och konst kan mötas i ett större begrepp som språk, uttryck, uttryckssätt. Inom biblioteken omtalas det som ett vidgat textbegrepp. Varje individ i en demokrati har rätt att söka och hitta sitt sätt att uttrycka sig på. Verksamhetsområdet utforskar det här tillsammans, och lockar både den specialintresserade och den nyfikna, både befintliga och nya målgrupper.

” Genom den samtida konsten kan vi få en djupare förståelse för vår tids viktiga frågor men också få syn på oss själva och samhället vi lever i, vi kan som betraktare och deltagare utmanas och utvecklas. Botkyrka kommun arbetar genom Botkyrka konsthall för att konstens rum ska vara välkomnande och tillåtande för alla människor, oavsett bakgrund och förkunskaper.”

I december 2020 antogs Botkyrka konstprogram i kommunfullmäktige.³ *Konstprogram för Botkyrka 2021-2025* beskriver hur Botkyrka kommun arbetar för att säkerställa ett demokratiskt, jämlikt och inkluderande konstliv. Kultur- och fritidsförvaltningen ansvarar genom Botkyrka konsthall för att konsten är en självklar och viktig del av Botkyrkabornas vardag. Detta sker genom en bred verksamhet som innefattar utställnings- och programverksamhet, konstinköp, internationellt ateljéprogram, konst i bokform genom arkivet Labyrint, mentorskap för unga, produktion av offentlig konst och pedagogik; i konstverkstan erbjuds kommunens förskolor och skolor möjligheter att utforska material, tekniker och idéer tillsammans med konstpedagoger. Under helgerna och lov erbjuds öppen skapande verksamhet för barn och unga.

Alla Botkyrkabornas rätt till kreativitet, medskapande och deltagande är den självklara utgångspunkten för Botkyrka kommuns arbete med konsten. För att Botkyrka ska vara ett socialt hållbart samhälle måste alla aktörer göra sin del för att skapa gemenskap och social sammanhållning, detta sker inte minst genom olika samarbeten och möten över grupp- och stadsdelsgränser. I det arbetet spelar Botkyrka konsthall en viktig roll.

Konstprogrammet utgår från fyra inriktningar, som beskriver Botkyrkas ambitioner med konst i kommunen: bredd och spets, konst och delaktighet, konstens roll i stadsplanering och konstens integritet och oberoende. Inom varje område finns ett antal målformuleringar som gäller satsningar under programperioden.

Inom Botkyrka konsthall är kommunens strategi Ett jämlikt Botkyrka närvarande i varje del av verksamheten. Konstprogrammet styrs också av strategin Kreativa Botkyrka, som slår fast vikten av utrymme för kreativitet på platsen Botkyrka samt att kommunen skall vara möjliggörare för Botkyrkaborna att själva initiera och genomföra konstnärliga idéer och projekt. Ännu ett styrdokument av stor vikt för kommunens arbete med konst är Riktlinje för investeringar i Botkyrka kommun, här formuleras hur kommunen arbetar med konst enligt enprocentsregeln.

³ Diarienum Botkyrka konstprogram KS/2020:599

” Bibliotek Botkyrka är en motor i arbetet med lokal demokratiutveckling, mänskliga rättigheter och interkulturalitet i Botkyrka. Biblioteksverksamheten ska verka för ett långsiktigt hållbart samhälle genom att bidra till att minska ojämlikhet och möjlighetsskillnader. Biblioteken skapar interkulturella möten, bidrar till höjd kunskapsnivå och verkar för ökad folkhälsa.”⁴

Bibliotek Botkyrka består av sex bibliotek som alla färgas av det område de befinner sig i, av dem som besöker biblioteket och använder bibliotekens resurser. Biblioteken ligger i Hallunda, Alby, Fittja, Tullinge och Tumba, och dessutom finns det meröppna biblioteket i Vårsta. Därutöver kan invånarna nå många av bibliotekens tjänster på Bibliotek Botkyrkas webbplats.

Botkyrkas folkbiblioteksverksamhet formas utifrån de behov och krav som invånarna ställer på sina bibliotek. Dessa påverkas av omvärldsfaktorer som digitalisering, minskande läsfärdigheter och ökande sociala klyftor. Samtidigt finns behov som biblioteken har i uppdrag att tillgodose som invånarna inte kommer till biblioteken med. Parallellt med att biblioteksrummet laddas med nya innebörder och funktioner behöver en ökande del av biblioteksverksamheten ske utanför rummet. Det kan handla om språk- och läsutvecklande arbete på andra platser och i andra verksamheter. Det är en strukturell omställning som krävs, där resurser tydligt omfördelas från biblioteksrummets bemanning och funktioner till uppsökande arbete.

Biblioteksverksamheten regleras genom ett antal styrdokument på olika nivåer, som alla rimmar väl med strategin Ett jämlikt Botkyrka. Bibliotekslagen (SFS 2013:801) är en ramlag som definierar bibliotekens allmänna uppdrag, i många delar i relation till UNESCO och IFLA:s (International Federation och Library Associations) internationella folkbiblioteksmanifest. Enligt Bibliotekslagen är det prioriterat att arbeta med språkutveckling och läsfrämjande för målgrupperna barn och unga, personer med funktionsnedsättning, nationella minoriteter samt personer med annat modersmål än svenska.

Botkyrka kommuns biblioteksprogram gäller för perioden 2018-2022 och styr, tillsammans med de årliga Mål & budget-dokumentet, bibliotekens långsiktiga utveckling. Aktiviteter och åtaganden som prioriteras under planperioden utgår från biblioteket som möjliggörare. Biblioteken ska för olika målgrupper möjliggöra egenmakt, delaktighet, upplevelser och innovation. I biblioteksprogrammet beskrivs också bibliotekens grundläggande perspektiv. Dessa ska, tillsammans med kommunens värdegrund ligga som grund för alla aktiviteter och åtaganden som genomförs inom verksamheten:

- Mänskliga rättigheter
- Interkulturella och normkritiska förhållningssätt
- Medborgarens fokus och invånaren som medaktör
- Lokal utformning
- Samverkan

I det följande framgår i verksamhetsmålen hur de samstämmer med Botkyrka kommuns biblioteksprogram och Botkyrka konstprogram, se noter. Det framgår av respektive verksamhetsmål vilka enheter som berörs.

⁴ Ur vision i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022 (dnr KS/2016:674)

Medskick till enheterna

Resultaten från brukarundersökningen ska följas upp på enhetsnivå, och där möjligt också på lägre nivå. (Konst och bibliotek)

Enheterna ska ta fram handlingsplan utifrån resultaten från medarbetarundersökningen 2020. I handlingsplanen ska det finnas minst ett åtagande kring kränkande särbehandling. (Konst och bibliotek)

Enheterna håller frågan om digitalisering av verksamhet aktiv. Digital omställning som skett i Coronatider och som önskas, vidmakthålls och vidareutvecklas (Konst och bibliotek)

Från 1 januari 2020 är Barnkonventionen lag i Sverige. Verksamhetsområdet ska medvetandegöras omkring det som redan görs i enheternas aktiviteter, för barns rättigheter. Arbetsmetoder som på ett systematiskt och långsiktigt sätt kan stärka barns rättigheter i beslut och åtgärder som rör barn, ska utvecklas under året. (Konst och bibliotek)

I Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022 lyfts kreativitet och skapande som viktigt för individers känsla av mening och tillhörighet. Bibliotek Botkyrka åtar sig att under programperioden samarbeta med kreativa aktörer för att bidra till människors möjlighet att skapa inom ett vidgat textbegrepp. Nya Botkyrka konstprogram för Botkyrka kommun 2021-2025 svarar upp mot detta och ytterligare samverkan mellan enheterna ska prövas och utvecklas under 2021. (Konst och bibliotek)

Uppdrag

Utifrån en övergripande medieplan tas lokala medieplaner och medieplaner för de så kallade resursuppdragen (mångspråk, nationella minoritetsspråk samt tillgängliga medier) fram, den digitala omställningen syns i ökat utbud av digitala medier, och nya arbetssätt kring medieinköp implementeras.⁵ (Bibliotek Botkyrka 2021)

Arbetet med Bibliotek Botkyrkas egen hylluppställning i samtliga bibliotek slutförs och utvärderas. Arbetssätt tas fram för förvaltande och underhåll av systemet.⁶ (Bibliotek Botkyrka 2021)

Bibliotek Botkyrka ingår i Länsstyrelsens projekt Vidga normen i praktiken, till och med 2021. Projektet syftar till att öka kunskapen om och leda till aktiva åtgärder mot diskriminering utifrån hudfärg. Det har bland annat relevans för nämndmålet i område 4 om kommunens organisation, om att de anställda ska återspegla befolkningssammansättningen i kommunen. (Bibliotek Botkyrka 2021)

Tumba bibliotek arbetar med att skapa ett angeläget och utökat biblioteksrum, och verkar för ökad samverkan i gemensamma lokaler med medborgarens fokus, tillsammans med medborgarkontor, Fritidsbanken och Botkyrka konsthall/Xet-museet (Bibliotek Botkyrka 2021)⁷

⁵ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör delaktighet: medier och arrangemang på många språk, på svenska och andra språk som finns representerade i kommunen samt nationella minoritetsspråk, för att stärka Botkyrkabornas identitet och samhörighet med andra

⁶ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör upplevelser: biblioteksrum som skapar oväntade möten. Biblioteket möjliggör delaktighet: tillgänglighet för alla till bibliotekens verksamheter och lokaler

⁷ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör upplevelser: biblioteksrum som skapar oväntade möten. Biblioteket möjliggör delaktighet: tillgänglighet för alla till bibliotekens verksamheter och lokaler

Förankring, kommunikation och spridning av Botkyrka konstprogram genomförs (Botkyrka konsthall 2021)

Möjligheter undersöks att utveckla en fond eller stiftelse som främjar ungas möjlighet till vidare studier inom det konstnärliga fältet. (Botkyrka konsthall 2021)⁸

Den offentliga konsten aktiveras genom publika visningar och en publikation (Botkyrka konsthall 2022)⁹

⁸ Prioritering i Botkyrka konstprogram 2021-2025: Konst och delaktighet

⁹ Prioritering i Botkyrka konstprogram 2021-2025: Konstens roll i stadsplanering

Verksamhetsmål

Område 1 - Botkyrkaborna har egenmakt

Fullmäktiges utvecklingsmål: 1:6 Botkyrkaborna är delaktiga i Botkyrkas utveckling

Nämndens mål: Botkyrkaborna upplever att de kan vara medskapare av kommunens kultur- och fritidsverksamheter.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek:

Botkyrkaborna upplever att de kan vara medskapare i Konst och biblioteks verksamheter.¹⁰

Mått	Utfall 2017	Mål 2019	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021
Andel biblioteksbesökare som anser att de kan påverka verksamheten om de skulle vilja ökar. ¹¹ (%)	75%	77%	73%	-	-	80%
Andel besökare på Botkyrka konsthall, som anser att de kan påverka verksamheten om de skulle vilja ökar. ¹² (%)	82%	ökar	79%	-	-	85%
Andel aktiviteter på biblioteken som startas och/eller utformas utifrån invånarens idéer och initiativ. (%) ¹³	Mättes ej	20%	9%	20%	9%*	ökar
Andel aktiviteter på Botkyrka konsthall som startas och/eller utformas utifrån invånarens idéer och initiativ. (%) ¹⁴	Mättes ej	Mättes ej	Mättes ej	ökar	**	ökar

* Corona-året 2020 gjorde det svårt att utveckla det här arbetet.

**Siffror ej klara

Fullmäktiges utvecklingsmål: 1:7 Botkyrkaborna har förtroende för kommunen som organisation

Nämndens mål: Botkyrkaborna får snabb och korrekt återkoppling på synpunkter på kultur- och fritidsverksamheterna.

Verksamhetsmål: Botkyrkaborna får snabb och korrekt återkoppling på synpunkter på verksamheterna inom Konst och bibliotek.

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021
Andelen (%) synpunkter som besvaras av Kultur- och fritidsförvaltningens verksamheter inom 10 dagar ökar	84 %	ökar	86,5 %	ökar

¹⁰ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör delaktighet. Prioritering i Botkyrka konstprogram 2021-2025: Konst och delaktighet

¹¹ Siffror hämtas från brukarundersökningen som görs vartannat år, nästa gång 2021.

¹² Nytt mått 2020. Siffror hämtas från brukarundersökningen som görs vartannat år, nästa gång 2021.

¹³ Infördes 2019 i Bibliotek Botkyrkas aktivitetsstatistik

¹⁴ Infördes 2020 i Botkyrka konsthalls aktivitetsstatistik

Nämndens mål: Ungas språk- och läsfärdigheter förbättras och läsandet ökar.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Ungas språk- och läsfärdigheter förbättras och läsandet ökar.¹⁵

Verksamhetsmål Bibliotek Botkyrka: Barns tidiga språk- och läsutveckling förbättras genom aktiviteter och verksamhet för nyblivna barnfamiljer och små barn.¹⁶

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Andelen unga som anger att de läser på sin fritid ökar. ¹⁷	Mättes ej	48 %	*	49 %	50 %	51 %	52 %
Andel nyfödda barn som får besök ¹⁸	43%	50%	13,5%	50%			

*Kultur- och fritidsvaneundersökningen genomfördes inte 2020 och därför finns inget utfall för måttet unga som läser på sin fritid.

**Under 2020 drabbades Sverige av en coronapandemi och möjligheten att göra hembesök försvann under stora delar av året. Hembesök skedde endast i januari och februari. I övrigt har man mött familjer utomhus, i olika sammanhang.

Nämndens mål: Unga Botkyrkabor har möjlighet att prova på arbete inom kultur- och fritidsområdet.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Unga Botkyrkabor har möjlighet att prova på arbete inom Konst och bibliotek.

Verksamhetsmål Botkyrka konsthall: Unga Botkyrkabor ges möjlighet till mentorskap genom Botkyrka konsthall¹⁹

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
Antalet unga Botkyrkabor som provar på arbete inom kultur- och fritidsområdet ökar	251	ökar	175	ökar	ökar	ökar

2018 provade 196 unga Botkyrkabor på arbete inom kultur- och fritidsområdet.

¹⁵ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör egenmakt: barns språk- och läsutveckling. Att verka för positiva normer och attityder till läsning. Prioritering i Botkyrka konstprogram 2021-2025: Konst och delaktighet

¹⁶ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör egenmakt: barns språk- och läsutveckling. Biblioteket möjliggör upplevelser: uppsökande arbete gentemot små barn och deras familjer

¹⁷ Fritidsvaneundersökning bland Botkyrkas barn- och unga (årskurs 4–9), i samarbete med utbildningsförvaltningen, går ut till samtliga grundskolor i Botkyrka vartannat år. Andel som uppger i undersökningen att de läser böcker eller tidningar varje dag eller flera gånger i veckan. Fritidsvaneundersökningen görs vartannat år och skulle ha gjorts under våren 2020; men har skjutits fram på grund av den rådande Coronapandemin.

¹⁸ Beräknat på antal födda barn i kommunen i de områden där biblioteken arbetar med Bokstart, fram till och med 2019 i Storvreten och Norsborg. Samtliga familjer i områdena, med nyfödda barn, erbjuds besök i hemmet. Alla väljer dock inte att öppna dörren. Ett mål är att få fler att ta emot besöket.

¹⁹ Prioritering i Botkyrka konstprogram 2021-2025: Konst och delaktighet

Nämndens mål: Botkyrkabornas egenmakt stärks genom att deras digitala färdigheter förbättras.

Verksamhetsmål Bibliotek Botkyrka: Botkyrkabornas egenmakt stärks genom att deras digitala färdigheter förbättras.²⁰

Verksamhetsmål Bibliotek Botkyrka: Botkyrkabornas medie- och informationskompetens (MIK) ska öka genom att biblioteken erbjuda aktiviteter som synliggör hur digitaliseringen påverkar maktrelationer, demokratiprocesser och nyhetsförmedling.²¹

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
Minst 75 % av deltagarna i bibliotekens aktiviteter gällande digitala färdigheter anser att deras färdigheter förbättrats efter avslutad aktivitet	86 %	75 %	92 %	75 %	ökar	ökar

För litet svarsunderlag 2019 för att dra slutsatser om måluppfyllelse. 2020: Mätningen har skett via en digital enkät, som delats i anslutning till tillfällen med digitala aktiviteter, främst digitala språkkaféer. 62 personer har valt att svara. Färdigheter som besökarna anger har förbättrats är framförallt digitala färdigheter och språkfärdigheter. Ökad svarmängd önskas för att sätta högre mål.

Område 2 - Botkyrkaborna är trygga

Fullmäktiges utvecklingsmål: 2:2 Botkyrkaborna känner sig trygga

Nämndens mål: Kultur- och fritidsnämndens mötesplatser upplevs som trygga, tillgängliga, inspirerande och välkomnande.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Biblioteken och Botkyrka konsthall upplevs som trygga, tillgängliga, inspirerande och välkomnande.²²

Mått	Utfall 2017	Mål 2019	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
Andelen besökare som anser att biblioteken är trygga ökar.	92%	95%	94%	95%	95%		
Andelen besökare som anser att Botkyrka konsthall som, plats är trygg ökar.	95%	98%	98%	98%	98%		
Andelen besökare som känner sig trygga utanför biblioteken ökar.	77%	80 %	81%	80%	85%		
Andelen besökare som känner sig trygga utanför Botkyrka konsthall ökar. ²³	91%	-	78%	95%	85%		

Underlag till mätten finns i KOF:s brukarundersökning, som genomförs vartannat år. Senast 2019. Därför finns inget utfall för 2020.

²⁰ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör egenmakt: digital delaktighet för vuxna som behöver öka sin digitala kompetens

²¹ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör egenmakt: digital delaktighet för vuxna som behöver öka sin digitala kompetens

²² Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör upplevelser: biblioteksrum som skapar oväntade möten. Biblioteket möjliggör delaktighet: tillgänglighet för alla till bibliotekens verksamheter och lokaler. Prioritering i Botkyrka konstprogram 2021-2025: Konst och delaktighet. Konstens roll i stadsplanering.

²³ Ej målsatt mått 2019

Fullmäktiges utvecklingsmål: 2:3 Botkyrkaborna trivs i kommunen

Nämndens mål: Botkyrkabornas behov av gemenskap, rörelse och rikt kulturliv säkerställs i stadsbyggnadsprocessen.

Verksamhetsmål Botkyrka konsthall: Botkyrkaborna får tillgång till konst på offentliga ytor, genom 1%-regeln vid investeringsprojekt.²⁴

Mått	Utfall 2019	Utfall 2020	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021
Antalet konstprojekt som skapas genom 1%-regeln (ökar)	1	6	ökar	7	ökar

Under 2018 skapades 3 konstprojekt genom 1%-regeln. Utfall beror på flera saker: hur många projekt det blir, förseningar förekommer och antal projekt kan klumpa sig på ett år och inte alltid jämnt fördelas. Det är därför komplicerat med målet att det löpande ska öka. Formulering nästa gång något i stil med: Antalet konstprojekt som skapas genom 1%-regeln ska korrelera med antal relevanta investeringsprojekt.

Område 3 - Botkyrkabor har ökad livskvalitet

Fullmäktiges utvecklingsmål: 3:2 Botkyrkas barn och unga har en aktiv fritid

Nämndens mål: Botkyrkas barn och unga har goda möjligheter till en meningsfull fritid.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Botkyrkas barn och unga har goda möjligheter att delta i Konst och biblioteks verksamheter

Verksamhetsmål Bibliotek Botkyrka: Botkyrkas barn och unga i alla stadsdelar har likvärdig tillgång till verksamhet likväl som böcker och andra medier på Botkyrkas alla språk, inklusive nationella minoritetsspråk.²⁵

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
Andelen unga Botkyrkabor som upplever att de har goda möjligheter till en aktiv fritid är minst 85%		85 %	*	85 %	85 %	85 %

Fritidsvaneundersökningen bland barn och unga görs vartannat år och skulle ha gjorts under våren 2020; men har skjutits fram på grund av den rådande Coronapandemin.

Nämndens mål: Botkyrkaborna har goda möjligheter till en meningsfull fritid.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Botkyrkaborna har goda möjligheter att delta i Konst och biblioteks verksamheter.

Verksamhetsmål Bibliotek Botkyrka: Botkyrkaborna i alla stadsdelar har likvärdig tillgång till

²⁴ Prioritering i Botkyrka konstprogram 2021-2025: Konstens roll i stadsplanering.

²⁵ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör delaktighet: medier och arrangemang på många språk, på svenska och andra språk som finns representerade i kommunen samt nationella minoritetsspråk, för att stärka Botkyrkabornas identitet och samhörighet med andra

verksamhet likväl som böcker och andra medier på Botkyrkas alla språk, inklusive nationella minoritetsspråk.²⁶

Mått	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Andelen Botkyrkabor som är nöjda med möjligheten att ta del av kulturaktiviteter ökar.	55 %	56%	57 %	59 %	61 %	62 %
Andelen Botkyrkabor som är positiva till biblioteksverksamheten i kommunen är minst 80 %	80 %	73%	80 %	80 %	80 %	80 %

Mått	Utfall 2018	Mål 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
Andel Botkyrkabor som känner till och har besökt Botkyrka konsthall ²⁷	31%	ökar	ökar	*	ökar	ökar	ökar
Andel biblioteksutlån av medier på Botkyrkas alla språk ökar. ²⁸		20%	20%	26%	ökar	ökar	ökar

Har inte mätts i Medborgarundersökning 2020

Nämndens mål: Botkyrkabor med behov av stöd har goda möjligheter till en meningsfull fritid.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Barn, unga och unga vuxna med behov av stöd har goda möjligheter att ta del av Konst och biblioteks verksamheter.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Vuxna Botkyrkabor med behov av stöd har goda möjligheter att ta del av Konst och biblioteks verksamheter.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Äldre Botkyrkabor med behov av stöd har goda möjligheter att ta del av Konst och biblioteks verksamheter.

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Andelen Botkyrkabor, 65 år och äldre, som är nöjda med möjligheten att utöva fritidsintressen i Botkyrka ökar.		71 %	65%	72 %	73 %	74 %	74 %

Medborgarundersökningen gjordes inte 2019, därför saknas utfall på hur äldre upplever möjligheten till fritidsintressen i Botkyrka. Måttet 2020 hämtat från Medborgarundersökningen och frågan som ställs lyder "Hur nöjd är du totalt sett med möjligheterna att utöva aktiviteter i Botkyrka?"

²⁶ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör delaktighet: medier och arrangemang på många språk, på svenska och andra språk som finns representerade i kommunen samt nationella minoritetsspråk, för att stärka Botkyrkabornas identitet och samhörighet med andra

²⁷ Från Medborgarundersökning 2018

²⁸ Med alla språk avses alla språk utom svenska, utifrån flerspråkighet som norm. Siffrorna hämtas från Bibliotek Botkyrkas utlåningsstatistik. Nytt mått 2019

Mått	Mål 2019	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021
Andel Biblioteket kommer hem-låntagare i varje stadsdel²⁹					
Hallunda/Norsborg	20%	10%	20%	11,4%	20%
Alby	10%	10%	11%	4,5%	11%
Fittja	6%	6%	8%	0%	8%
Tullinge	29%	31%	25%	27,3%	25%
Tumba/Grödinge/Vårsta	35%	43%	35%	56,8%	35%

2020 var ett annorlunda år pga corona då uppsökande och utåtriktat arbete gentemot äldre och rörelsehindrade kraftigt försvårades, varför ojämvikten istället förstärktes.

Mått	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
Antal aktiviteter riktade mot målgruppen unga med behov av stöd ökar inom Botkyrka konsthall respektive Bibliotek Botkyrka ³⁰	46	ökar		

Område 4 - Kommunens organisation

Fullmäktiges utvecklingsmål: 4:1 Kommunens organisation är resurseffektiv

Nämndens mål: Kultur- och fritidsnämnden har god ekonomisk hushållning.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Konst och bibliotek har god ekonomisk hushållning

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
Kultur- och fritidsnämndens prognoser vid delårsrapport 1 avviker från årsutvallet med max 1 %	1,13	1	0,76	1	1	1
Kultur- och fritidsnämndens nettoutfall är inom beslutad budgetram	0,97	1	1	1	1	1

Prognos genom årsutfall/årsutfall följs upp en gång per år vid årsbokslut. Prognos/budget jämförelsen görs vid samtliga obligatoriska uppföljningar inkl. utfallet vid årsbokslut.

Fullmäktiges utvecklingsmål: 4:2 Botkyrkas anställda trivs och mår bra

Nämndens mål: Kultur- och fritidsförvaltningen attraherar, rekryterar, utvecklar och behåller rätt kompetens för verksamhetens behov.

Verksamhetsmål: Konst och bibliotek attraherar, rekryterar, utvecklar och behåller rätt kompetens för verksamhetens behov.

²⁹ Prioritering i Biblioteksprogram för Botkyrka kommun 2018-2022. Biblioteket möjliggör upplevelser: Boken kommer och uppsökande verksamhet för äldre. 2019 byttes namnet på Boken kommer-tjänsten till Biblioteket kommer hem

³⁰ Nytt mått 2020

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Personalomsättning på Kultur- och fritidsförvaltningen (antal nyanställda under året i % av antalet anställda) minskar	12	minskar	minskar	minskar	minskar	minskar
Frisknärvaron för medarbetare på Kultur- och fritidsförvaltningen ökar (%) kvinnor/män.	94,6/ 98	ökar	ökar	ökar	ökar	ökar
Kultur- och fritidsförvaltningens genomsnittliga nivå på ett hållbart medarbetarengagemang ska öka.	80	81	ökar	ökar	ökar	ökar
Personalomsättning (antal avslutade under året i % av antalet anställda) minskar	11,4 %	minskar	minskar	minskar	minskar	minskar

Mått	Utfall 2017	Utfall 2018	Mål 2019	Utfall 2019	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021
Bibliotekspersonalens genomsnittliga nivå på ett hållbart medarbetarengagemang ska öka. <small>31</small>	76	73	81	73,5	81	77	ökar

Nämndens mål: Bemanningen på förvaltningen ska spegla sammansättningen i befolkningen.

Verksamhetsmål: Bemanningen inom Konst och bibliotek ska spegla sammansättningen i befolkningen.

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Andel bland de anställda med utländsk bakgrund ökar.	43 %	49%	ökar	ökar	ökar	ökar
Andelen chefer med utländsk bakgrund ökar.	19 %	24%	ökar	ökar	ökar	ökar

Fullmäktiges utvecklingsmål: 4:3 Kommunen nyttjar digitaliseringens möjligheter till att ge bättre service till medborgarna och arbeta mer effektivt

Nämndens mål: Kultur- och fritidsförvaltningen nyttjar digitaliseringens möjligheter till att ge bättre service till medborgarna och arbeta mer effektivt.

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Konst och bibliotek nyttjar digitaliseringens möjligheter till att ge bättre service till medborgarna

Verksamhetsmål Konst och bibliotek: Konst och bibliotek nyttjar digitaliseringens möjligheter till att arbeta mer effektivt

Mått	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Andelen digitaliserade processer inom kultur- och fritidsförvaltningen ökar		ökar	ökar	ökar	ökar	ökar

*Mätet om ökad andel digitala processer börjar räknas år 2021. Under 2020 identifierades alla processer. 14 digitala processer ska sedan göra förflyttningar under 2021.

³¹ Biblioteksenheternas genomsnittliga HME-resultat

Bilaga 1. Volymer och nyckeltal

Volymmer och nyckeltal

Volymmer		Utfall	Utfall	Utfall	Budget	Utfall	Budget	Utfall
		2016	2017	2018	2019	2019	2020	2020
Bibliotek	Antal besök inkl. på bibliotekswebb	636 568	621 378	564 689	600 000	Utgår	Utgår	-
	Antal bibliotekslån inkl. e-medier	336 003	312 260	297 516	320 000	300 211	305 000	193 441
	Antal personer i kontakt med biblioteksverksamhet ³²	Ej mätts	Ej mätts	Ej mätts	Ej mätts	599 987	600 000	450 738
Konsthall	Antal personer i kontakt med Konsthallens verksamhet			13 451	13 000 ³³	29 540	20 000	29 363
Nyckeltal, resursmätt		Utfall	Utfall	Utfall	Budget	Utfall	Budget	Utfall
		2016	2017	2018	2019	2019	2020	2020
Bibliotek	Kostnad per besök på bibliotek	55,7	57,5	66,2	63,6	47,6 ³⁴	Utgår	-
	Kostnad per möte med biblioteksverksamhet	Ej mätts	Ej mätts	Ej mätts	Ej mätts	47,4	56,2	76
	Kostnad per bibliotekslån	107	114	125,7	119,3	104,5	110,6	177

Utfallet för volymer och nyckeltal skiljer sig kraftigt från budget 2020. Det beror på Coronapandemins påverkan och de restriktioner i verksamheterna som följt i dess spår. Verksamheterna bibliotek och konsthall har periodvis varit helt stängda, eller haft begränsat öppet. Att antalet besökare är färre blir i ljuset av det inte så konstigt. Botkyrkas invånare har troligen också varit försiktigare än vanligt och försökt följa folkhälsomyndighetens råd om att undvika folksamlingar. När besöken blir färre, blir också kostnaden per besök högre. Konsthallen har lyckats väga upp färre fysiska besök med fler digitala. Botkyrkabor har följt evenemang via skärm istället för på plats. Det gäller även för biblioteksverksamheten, men här har tappet i fysiska besök och lån inte kunnat vägas upp av ökningen i digitala besök och lån.

³² Nytt volymmått och nyckeltal 2019

³³ Botkyrka konsthall höll stängt i början av året och öppnade i nya lokaler 2019-05-18

³⁴ Kostnad per besök på bibliotek samt kostnad per bibliotekslån lägre än budget 2019. Detta beror på införandet av internhyresmodellen i kommunen. Beräkningen av kostnaden har skett på ett annat sätt än tidigare.